

Le nombre de personnes en activité au sein des Conseils d'Administration (CA) et des organes de décision des entreprises, inscrites au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI), s'élève à 10 627 au 31 décembre 2017. C'est 6,1 % de plus qu'en 2016 à la même période.

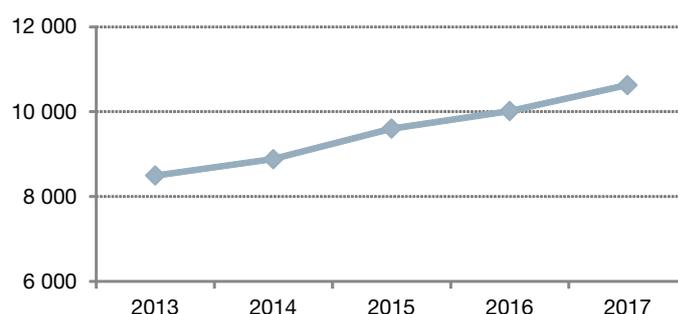
Sociétés anonymes monégasques et sociétés à responsabilité limitée rassemblent plus de trois quarts des personnes membres des Conseils d'Administration et organes de décision des entreprises

En 2017, on compte 10 627 personnes en activité au sein des Conseils d'Administration (CA) et des organes de décision dans 5 437 entreprises inscrites au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI).

Le nombre de personnes comme le nombre d'agents économiques ont progressé régulièrement sur les cinq dernières années (taux de croissance annuels moyens respectifs de 5,8 % et 5,1 %). Entre 2013 et 2017, on compte en moyenne deux personnes présentes dans les CA et organes de décision par entreprise⁽¹⁾.

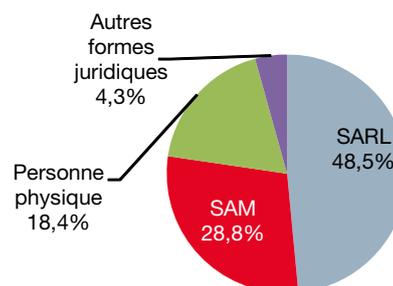
Au 31 décembre 2017, près de la moitié des personnes actives inscrites au RCI siègent dans une Société à Responsabilité Limitée (SARL), et environ trois personnes sur dix apparaissent dans des Sociétés Anonymes monégasques (SAM) : ces deux formes juridiques regroupent à elles seules plus de 77 % des personnes en activité inscrites au RCI. Les SAM comptent en moyenne 2,8 personnes au sein de leurs Conseils d'Administration. Les SARL, qui constituent la forme juridique la plus répandue parmi les agents économiques de la Principauté, sont dirigées en moyenne par 2,3 personnes. Ces résultats sont stables depuis 2013.

1. Évolution du nombre de gouvernants en activité au RCI



Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

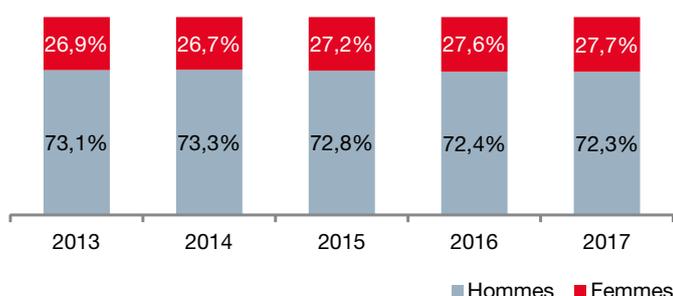
2. Répartition des gouvernants selon la forme juridique en 2017



Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

Une répartition hommes-femmes qui évolue progressivement au sein des organes de décision

3. Évolution de la répartition hommes-femmes



Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

Les femmes représentent 27,7 % des membres de Conseils d'Administration et organes de décision au sein des entreprises de Monaco au 31 décembre 2017. Cette proportion, comparable à celle observée l'année précédente, est globalement en augmentation depuis 2014.

On compte environ 30 % de femmes dans les SARL et plus de 20 % dans les Sociétés Anonymes monégasques. Ces deux chiffres sont en progression sur les deux dernières années. Les entités enregistrées en Nom Personnel, en revanche, voient leur proportion de femmes diminuer depuis 2015 (32,7 % en 2014 contre 31,1 % en 2017).

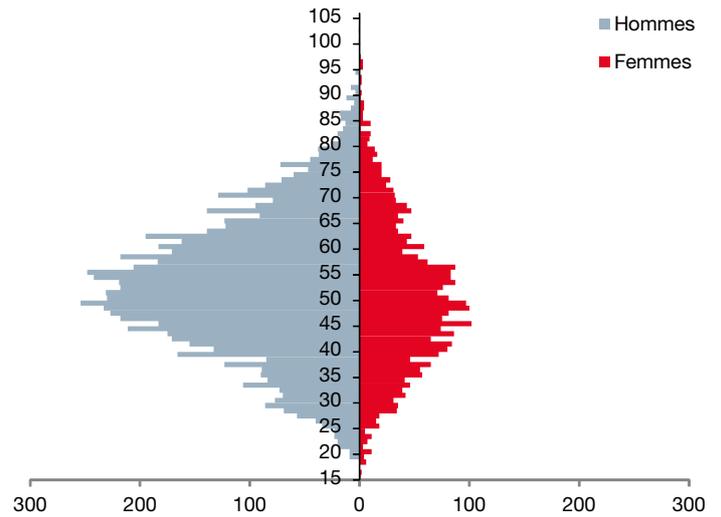
⁽¹⁾ Une même personne peut être présente dans les Conseils d'administration ou organes de décision de plusieurs entreprises. Ainsi, elle apparaîtra à différentes reprises (autant que d'entités dans lesquelles elle siège) et pourra être comptée plusieurs fois dans les statistiques par agent économique, forme juridique et par Grand Secteur d'Activité (GSA).

51,5 ans d'âge moyen et près d'un tiers de Français parmi les gouvernants d'entreprises

L'âge moyen des personnes en activité au sein des Conseils d'Administration (CA) et des organes de décision des entreprises est de 51,5 ans en 2017. Il est plus élevé de deux ans chez les hommes que chez les femmes (52,1 ans contre 50,1 ans). Le pic du nombre de personnes siégeant dans les CA se trouve avant 50 ans (49 ans pour les hommes et 45 ans pour les femmes).

Monaco attire une population professionnelle internationale : ainsi, plus de 90 nationalités différentes sont représentées parmi les membres de Conseils d'administration et organes de décision des entreprises de Monaco. Les Français sont les plus nombreux : bien que leur proportion ait légèrement diminué depuis 2013, ils représentent plus de 30 % des personnes en activité à la tête des entreprises. La communauté italienne est la deuxième plus représentée, suivie par les Monégasques. Ce trio de nationalités rassemble à lui seul plus de 70 % des dirigeants inscrits au RCI. Sur les cinq dernières années, on constate une hausse substantielle des « autres nationalités » (au-delà des cinq premières). La représentation des personnes de nationalité russe notamment a augmenté de 0,5 point entre 2013 et 2017 dans les CA et organes de décision des entreprises.

4. Pyramide des âges des gouvernants en activité en 2017



Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

5. Évolution de la représentation des principales nationalités

	2013	2014	2015	2016	2017
Français	32,6%	32,9%	31,1%	31,3%	31,0%
Italiens	22,7%	23,6%	23,6%	23,5%	23,5%
Monégasques	17,3%	16,3%	16,9%	16,7%	16,6%
Britanniques	6,6%	6,3%	6,4%	6,2%	6,3%
Suisses	2,9%	2,8%	3,0%	2,9%	2,9%
Autres nationalités	17,9%	18,1%	18,9%	19,4%	19,7%
Total	100%	100%	100%	100%	100%

Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

Des différences marquées chez les dirigeants selon le secteur d'activité

6. Principales caractéristiques des gouvernants d'entreprise selon le grand secteur d'activité (GSA) en 2017

	Nb de personnes dans le GSA	Part des hommes dans le GSA	Part des femmes dans le GSA	Âge moyen dans le GSA (ans)	Part des Monégasques dans le GSA	Part des Français dans le GSA	Part des Italiens dans le GSA
Activités financières et d'assurance	686	84,1%	15,9%	52,9	13,3%	23,0%	15,6%
Activités immobilières	779	63,5%	36,5%	53,4	29,3%	21,7%	25,5%
Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	2 714	72,1%	27,9%	50,7	13,4%	30,0%	21,9%
Administration, enseignement, santé et action sociale	115	60,0%	40,0%	48,3	27,8%	40,0%	9,6%
Autres activités de services	651	65,0%	35,0%	49,2	17,5%	30,1%	20,3%
Commerce de détail	1 029	61,8%	38,2%	52,4	19,6%	39,6%	19,2%
Commerce de gros	2 056	72,2%	27,8%	51,6	7,8%	26,5%	33,0%
Construction	839	80,1%	19,9%	51,5	26,6%	38,0%	23,7%
Hébergement et restauration	401	72,8%	27,2%	50,5	24,2%	26,7%	29,7%
Industries manufacturières, extractives et autres	366	76,5%	23,5%	54,7	18,6%	49,7%	17,8%
Information et communication	628	80,3%	19,7%	50,3	15,9%	39,2%	13,5%
Transport et entreposage	363	82,6%	17,4%	54,3	20,7%	27,0%	27,5%
Total	10 627	72,3%	27,7%	51,5	16,5%	30,9%	23,4%

Sources : Direction de l'Expansion Économique, IMSEE

L'analyse des caractéristiques des personnes décisionnaires selon le Grand Secteur d'Activité (GSA) auquel est rattachée l'entreprise fait apparaître des disparités : le portrait des dirigeants diffère donc nettement d'un secteur à l'autre. Les *Activités financières et d'assurance* et le *Transport et entreposage* apparaissent comme les secteurs d'activité les moins féminisés, suivis par l'*Information et communication* et la *Construction* : tous ces GSA comptent plus de 80 % d'hommes parmi les gouvernants d'entreprises. L'*Administration, enseignement, santé et action sociale*, plus petit secteur en termes

d'effectif, est aussi celui où les femmes sont les plus représentées dans les organes de décision (4 sur 10) et le plus jeune en moyenne. Le *Commerce de gros* apparaît comme l'activité où les personnes de nationalité italienne sont les plus présentes dans les CA et organes de décision (un tiers), quand c'est dans les *Activités immobilières* que les Monégasques sont les plus représentés. Le secteur des *Industries manufacturières, extractives et autres*, qui compte près d'un Français sur deux parmi les dirigeants, est également celui où l'âge moyen est le plus élevé.